AUTHOR: No author available SECTION: NATION PAGE: 20 PRINTED SIZE: 279.00cm² REGION: KL
MARKET: Malaysia PHOTO: Full Color ASR: MYR 9,048.00 ITEM ID: MY0071911105



07 NOV, 2026

Unlocking the Untapped Economic Potential of the Islamic World

Sin Chew Daily, Malaysia

釋放伊斯蘭世界尚未開發的經濟潛力



本報特約

扎富睿
首相高级政治顾问

在最近于土耳其伊斯坦布尔举行的B57+商业领袖峰会上，我有机会与来自伊斯兰世界各地的商界领袖、投资者及政策制定者交流。我们的讨论围绕一个重要问题展开：如何更有效地调动伊斯兰合作组织（OIC）庞大的经济资源，为各国人民创造更大的繁荣？

伊斯兰合作组织的57个成员国拥有超过20亿人口，约占全球人口的四分之一，经济总量合计约10兆美元。2025年，这些成员国的经济增长率达4.1%，高于全球平均水平。

这些都是雄厚的基础条件。伊斯兰世界拥有充裕的资本、丰富的天然资源、年轻的人口结构、优越的战略地理位置，以及日益成熟的工业能力。令我印象深刻的，不仅是其巨大的潜力，还有大量潜力至今仍未转化为实际成果。

核心挑战在于，我们能否共同将这些潜力转化为更广泛的贸易、更具生产力的投资，以及全民公平共享的繁荣。

经济巨人，内部联通仍显不足

一项数据足以说明问题。根据伊斯兰贸易发展中心的数据，2025年，伊斯兰合作组织成员国之间的贸易额为9790亿美元，仅占其对外贸易总额的19.57%，远低于该组织设定的25%目标。约80%的贸易仍是与组织以外的国家进行。

拓展多元伙伴关系本身并无不妥，这仍是推动经济进步的重要因素。不过，这些数据表明，伊斯兰世界尚未充分发挥彼此互补的经济优势，包括庞大的金融资源、先进的工业能力、不断扩大的消费市场，以及丰富的人力资本。

试想，若能通过整合供应链、推动工业合资项目及加强商业伙伴关系，更紧密地连接这些优势，将能创造多大的机遇。我们的目标不应仅是增加伊斯兰合作组织内部贸易，更应与其他成员国经济体携手创造更大价值。

伊斯兰合作组织成员国贸易优惠制度等现有倡议，提供了重要基础。不过，这些协议必须通过改善互联互通、减少贸易壁垒、协调标准及加强商业网络，转化为实际成果。

资本充裕，机遇有待创造

投资数据同样值得关注。流入伊斯兰合作组织成员国经济体的外国直接投资（FDI），从2021年的1480亿美元增至2025年的2200亿美元。不过，2025年的增长势头放缓，流入额仅增加0.6%，占全球外国直接投资的比重也降至13.5%。

对于一个人口占全球四分之一的组织而言，仍有很大的提升空间。伊斯兰世界的主权财富基金、机构投资者及私营企业，合计掌握着庞大的资本。

往往欠缺的，是具备足够融资可行性的项目、值得信赖的机构、明确稳定的监管环境，以及有效对接投资者与投资机会的机制。伊斯兰合作组织在这些方面的合作，必须更有雄心，也更务实。

我们应探讨加强主权财富基金、发展机构与私人投资者之间的共同投资平台，尤其聚焦基础设施、再生能源、数字科技、医疗保健及粮食安全领域。包括伊斯兰债券在内的伊斯兰金融，也可在筹集长期资本、支持生产性投资方面发挥更大作用。

我们也须推动技术、专业知识、创新成果及生产能力的共享。衡量投资是否成功，不能只看金额，更应看它带来的正面经济溢出效应，包括创造优质就业、促进技术转移、强化国内供应链，以及为本地企业开拓商机。

变局中的马来西亚机遇

对马来西亚而言，伊斯兰合作组织尚未释放的潜力，带来了重要的战略机遇。作为伊斯兰合作组织及东盟的成员国，马来西亚拥有独特优势，能够连接伊斯兰世界与全球最具活力的经济区域之一。

东盟拥有约6亿8000万人口，2025年吸引了创纪录的2439亿美元外国直接投资。其不断壮大的制造业生态体系、持续扩大的消费市场，以及与全球供应链的融合，为伊斯兰合作组织成员国的投资者提供了可观机遇。

马来西亚可成为伊斯兰合作组织成员国资本进入东盟的重要门户，同时协助本国企业开拓新市场。

我国在半导体、先进制造业、清真产业、伊斯兰金融及能源转型方面的优势，为合作提供了基础。这类伙伴关系有助于我国吸引更多元的投资来源、拓展市场，并增强经济韧性。

随着地缘政治竞争加剧，全球贸易格局日益难以预测，这一点尤其重要。我们不能过度依赖任何单一市场、投资来源或经济关系。

这正是持续与伊斯兰世界的商界领袖及投资者保持联系的重要性所在。我曾担任马来西亚财政部长及投资、贸易与工业部长，亲身见证投资决定往往是在历经数月，甚至数年的接洽、谈判与关系建立后，才得以落实。投资、贸易及工业部、马来西亚投资发展局，以及我国驻外使团，承担了大量这方面的重要工作。

关系与信任需要长期累积，无法一蹴而就，而且与实际投资不同，这些工作鲜少成为新闻焦点。在瞬息万变的世界里，马来西亚必须尽可能与更多国家及商界建立新的联系，同时维系现有的交流。

今天与政策制定者、商界领袖或机构投资者的交流，可能促成明天的投资机会。马来西亚本身的经济发展经验，也印证了这一点。过去4年，在首相安华领导下，更连贯、明确的政策及体制改革，增强了投资者的信心。

初步估计显示，2026年首9个月，我国经济增长5.5%；2025年外国直接投资净流入则增加41.2%，达659亿令吉。这些成果表明，在应对全球不确定性时，明确的经济方向与可信赖的机构至关重要。我在伊斯坦布尔与伊斯兰合作组织伙伴分享了这些经验，同时也向他们的成功经验学习。

将潜力转化为更美好的生活

当然，伊斯兰合作组织不应以成为一个封闭内向的经济集团为目标，而应有更大的抱负：在加强成员国合作的同时，成为全球经济中更具竞争力与影响力的参与者。

伊斯兰世界已具备人口、资本、市场与资源，足以成为一股强大的经济力量。如今需要做的，是将潜力转化为生产力，将资本转化为实力，并通过经济伙伴关系创造持久繁荣，让普通民众受惠。

这份繁荣也必须在伊斯兰合作组织内部共享。目前，一些成员国的人均收入低至400美元，另一些则高达约7万美元。从天课到伊斯兰开发银行以宗教捐赠（waqf）为基础的伊斯兰发展团结基金，伊斯兰社会金融可将伊斯兰世界的财富引导至落后群体，协助他们摆脱困境。

对马来西亚而言，与伊斯兰世界深化联系，也意味着开拓新的经济机遇、拓展多元伙伴关系，并在瞬息万变的世界中巩固自身地位。机遇巨大，如今的责任，就是将它化为现实。

© Nationwide News Pty Limited. No redistribution is permitted. This content can only be copied and communicated with a copyright licence.

AUTHOR: No author available SECTION: NATION PAGE: 20 PRINTED SIZE: 279.00cm² REGION: KL
MARKET: Malaysia PHOTO: Full Color ASR: MYR 9,048.00 ITEM ID: MY0071911105



07 NOV, 2026

Unlocking the Untapped Economic Potential of the Islamic World

Sin Chew Daily, Malaysia

SUMMARIES

本報特約i 扎富睿 首相高级政治顾jgj t 最近于土耳其伊斯坦布尔举 行的B57商业领袖峰会上，
我有机会与来自伊斯兰世界各地的商界 领袖、投资者及政策制定者交流。我们 的讨论围绕一个重要问题展开：如何更有效地调动伊斯兰合作组织（OK)庞 大的经济资源，为各国人民创造更大的 繁荣？ 、伊斯兰合作组织的5 7 个成员国拥有超过20亿人口，约占全球人口的四分 之一，经济总量合计约10兆美元。20

© Nationwide News Pty Limited. No redistribution is permitted. This content can only be copied and communicated with a copyright licence.